

8/18(二)即將閃亮登場~

邀請擁有三十多年國際創投及管理經驗：豐康微流體晶片謝志鴻董事長

# 「新創事業或內部創業」的經營策略及思維轉換

本課程內容涵蓋從【用人開始】、【嚴謹的研發】、【財務規劃】、【彈性的生產、行銷】、【產品策略組合規劃】之五大面向

## ■ 課程介紹

根據 CB Insights 網站的文章指出，新創公司失敗的 20 個原因前三名，分別是產品不符合市場需求( 42% )、資金耗盡 ( 29% ) 及不合適的團隊 ( 23% )。團隊或許確實想做出符合市場需求的產品，但卻不知道該如何著手，以致於花費太多時間、金錢、人力尋找市場定位，最終導致資金耗盡而倒閉。也有另一種狀況是團隊雖然找到了符合市場的定位，但沒有能力製作驗證樣品並委託外部團隊或專案小組幫忙製作；甚至沒有能力管控外包廠商及團隊也沒有議價能力，最終還是面臨關閉。在資金耗盡之前找到正確的市場定位並且成功銷售出去，絕對是「新創事業或內部創業」需先具備的專業能力。

## ■ 課程對象

1. 工業技術研究院創業育成中心

2. 台灣工研新創協會 TINVA
3. 工業技術研究院研發單位預計規劃 SPIN-OFF 新創事業的工研院同仁
4. 公司企業內部創業(新創 BU)
5. 新創基地、新創園區、創新育成中心、產業加速器中心

## ■課程講師

### 謝志鴻 博士

擁有三十多年國際創業投資及管理之經驗，多次輔導新創公司籌資、發展及成長，達成在美國那司達克(NASDAQ)或臺灣證交所上市上櫃，目前是多家新創公司的天使投資人、董事或導師。也擔任企業顧問及教導「永續經營」、「基業長青」、「內部創業」、「傳承」等課程。



### 現職：

- 國立交通大學 兼任教授:教「創業與創新 ( Entrepreneurship Realization)」、「經營新創事業 ( Running a startup)」等課程。
- 豐康微流體晶片 董事長
- 藝派科技 董事長
- 靚德生醫科技 執行董事
- 智準生醫科技 執行董事
- Smart X Lab (IOT and Fog computing) 董事
- 碩網資訊 董事
- 安瑞科技 (3664) 獨立董事
- 飛虹高科 (ECMOS) 獨立董事

### 經歷

- 世界宏景董事長 (數位相機設計)
- 2M Invest (丹麥創投公司) 創辦合夥人
- 宏鼎創投 創辦合夥人

- 全友電腦 (台股:2305) 副董事長
- 美國 Xerox 公司資深工程經理
- 美國 Hughes Aircraft 公司首席科學家
- 美國 Johnson and Johnson 公司資深系統工程經理

## ■ 課程表

課程大綱	課程內容說明	時數	講師
● 精益創業	近 15 年來在矽谷悟出的創業方式。如何以最少的資源及最快的時間，卻能增加創業成功的機會。	第一天(7 小時)	謝志鴻 博士 / 豐康微流體晶片 董事長
● 市場待解問題及未被滿足的需求 (傾聽、觀察、發問)	-		
● 提供市場所需價值的創新	-		
● 快速找到 MVP ( Minimal Viable Product ) 或 PMF ( Product/Market Fit )	如何透過 MVP 或 PMF 幫助創業者用較低成本、較低風險的方式，來測試市場需求、調整產品方向。		
● 重複做市場測試回饋迭代的 cycle	如何重複做市場測試並蒐集反饋，進而修正產品參數。		
● 發射子彈，調整，正中標的，再射砲彈	如何在產品上市後若得到初期市場的接受及好評，再做出大規模的推廣。	第二天(7 小時)	謝志鴻 博士 / 豐康微流體晶片 董事長
● Nail it then Scale it	如何證實新創產品是在對的市場定位，接下來擴大市場。		
● 新創公司的文化、經營管理、及財務	-		
● 破壞式創新 ( disruptive technology)	如何在商品或服務應用方面的創新，甚至「破壞」了遊戲規則，進而取代存在已久的競爭對手。		

● 企業內部創新創業，基業長青	如何在成熟企業中創新、發展新事業部、內部創業，以保持企業的基業長青。		
-----------------	------------------------------------	--	--

## ■課程費用及報名網址

課程費用皆含【課程講義、茶點、午餐、稅】

- 超值優惠價：9,500 元，**8/14 前完成報名者，享有優惠價 8,800 元**
- 【同公司或工研院同行者】2 人同行，每人 9,100 元 (同公司或工研院同行者，報名時，請於留言或備註填寫同行者姓名，以利費用優惠計算。謝謝~\*)
- 報名網址及 QR CODE：

<https://college.itri.org.tw/course/all-events/2DA832B5-CE4D-44E9-AFB1-190381636FBE.html>



課程承辦人：工研院產業學院 黃秋華 / 03-591-6560 / Cherryhuang@itri.org.tw